

# Mastère Management en Stratégie d'entreprise

## BLOC 1 : Concevoir une politique d'entreprise adaptée à ses spécificités et à son environnement

Bac + 5 reconnu par l'Etat – Niveau 7 - Code RNCP : 37069

### 1. *Stratégie d'entreprise – 31h :*

**C1 :** Mettre en perspective la stratégie de l'entreprise et son marché

**C2 :** Maîtriser l'analyse stratégique

**C3 :** Réaliser un diagnostic stratégique

**C4 :** Saisir les différentes orientations stratégiques pour prendre des décisions

**C5 :** Introduction à la démarche qualité et RSE

### 2. *Veille stratégique et juridique – 19h :*

**C1 :** Effectuer des recherches sur l'environnement juridique d'une entreprise

**C2 :** Analyser l'environnement juridique d'une entreprise

**C3 :** Accompagner une entreprise face à son environnement juridique

### 3. *Finances – 54h :*

**C1 :** Analyser le compte de résultat et déterminer les SIG et la CAF

**C2 :** Analyser le bilan fonctionnel avec FR, BFR et TR

**C3 :** Calculer et analyser la rentabilité éco et rentabilité financière et mettre en évidence l'effet de levier

**C4 :** Analyser les ratios de l'entreprise et les tableaux de flux

**C5 :** Analyser le lien entre la valeur et le taux d'actualisation ; déterminer et analyser le BFR normatif ; calculer les flux prévisionnels de trésorerie ; déterminer les critères financiers de sélection des projets d'investissement et argumenter entre différents projets d'investissement

**C6 :** Distinguer les modes de financement et évaluer leur coût

### PREREQUIS :

- Niveau Bac +2 minimum
- Niveau BAC et 5 années d'expérience professionnelle

### PROFIL :

- Sens de l'observation et de l'analyse
- Sens commercial
- Persuasif et tenace
- Sens du relationnel

### PUBLIC :

- Demandeur d'emploi
- Salarié
- Personne en reconversion
- Personne en situation de handicap (adaptation de la formation possible)

### NOTRE METHODE :

- Les cours sont dispensés en face à face, en alternant des apports théoriques et des expériences pratiques
- L'équipe pédagogique est constituée principalement de professionnels de secteur

### Modalité d'évaluation :

Chaque bloc de compétences se valide de manière indépendante.

Deux cas de figure :

1. Validation des compétences par l'expérience
2. Validation des compétences par mise en situation professionnelle

### Validation totale ou partielle :

La validation d'un bloc de compétences suppose l'acquisition de chaque compétence qui le constitue.

En cas de validation partielle, le candidat sera évalué lors d'un prochain jury sur le ou les module(s) non validé(s) uniquement. En cas d'échec à un CCP mais acquisition d'au moins un module, le candidat pourra conserver le bénéfice des résultats obtenus à chaque module acquis pendant 5 ans. Il ne pourra cependant bénéficier des résultats obtenus pour la validation de la certification tant que le CCP ne sera pas validé dans son intégralité.

Si l'ensemble des blocs de compétences est validé, la validation du titre par la formation est subordonnée à la présentation écrite et orale d'un mémoire réalisé autour d'une thématique globale, choisie par le candidat et en lien avec le secteur d'activité de la spécialité choisie.

**C7** : Expliquer la cote des actions et des obligations et justifier la variation des prix des titres en fonction des taux d'intérêt

**C8** : Calculer le CMPC et analyser la structure de financement

**C9** : Elaborer un plan de financement et identifier les modalités d'équilibrage du plan de financement

**C10** : Construire un budget de trésorerie ; distinguer les modalités de financement des déficits de trésorerie ; calculer la rentabilité ou la valeur d'un titre financier

#### **4. Management de la qualité – 19h :**

**C1** : Être capable d'identifier l'impact de la qualité et des SMQ comme facteur de progrès à tous les niveaux de l'entreprise et de son environnement

**C2** : Être capable de mettre en œuvre et de gérer un SMQ selon des référentiels tels que la norme ISO 9001 : 2015

